

Rapport d'activité 2021



L'OPÉRATEUR ÉNERGÉTIQUE DES VOSGES CENTRALES



- P. 3 ▲ Édito
- P. 4 ▲ Membres du Conseil d'Administration
- P. 5 ▲ Membres du Comité Technique & Direction Générale
- P. 6 ▲ Éolien
- P. 7 ▲ Solaire
- P. 9 ▲ Biomasse
- P. 9 ▲ Hydroélectricité
- P. 10 ▲ Éléments financiers



Rédaction : Jacques Grondahl - Création graphique : lenevé.com - mai 2022

Page de couverture : Parc éolien de Madon et Moselle - © Neoen

Crédits photographiques : Adrien Kurtz - AFGNV - Dupraz et al 2011 - Dzmitry Palubiak - Energie Partagée - Fineart Collection - FNCCR - Fotolia - Hrafinkel - Neoen - Norske Skog Golbey Peba - Pixabay - SEV - Terr'Enr - Th. Ritter - Total Energies - Valery Joncheray.

2021 : poursuite de la structuration partenariale...

Pour s'inscrire dans la trajectoire des 46% d'autonomie énergétique en 2030, c'est tout un panel d'acteurs qui doit s'engager et mettre en commun leurs savoir-faire pour intensifier les actions de maîtrise des consommations énergétiques et de diversification des ressources renouvelables et de récupération.

Alors que les collectivités redoublent d'effort pour renforcer leur politique de rénovation énergétique et de développement de l'écomobilité, alors que l'industrie promeut le circuit court et les synergies, alors que les acteurs du monde agricole et forestier poursuivent leur adaptation pour un approvisionnement en ressources locales et une meilleure résilience aux diverses crises qu'ils subissent de plein fouet, le monde de l'énergie intensifie sa transition et la SEM Terr'EnR fait sa part pour structurer, fédérer et investir au profit d'un territoire bas carbone qui vise l'excellence énergétique sans compromettre la qualité de son cadre de vie.

L'année 2021 a été riche en échanges pour faire aboutir les projets dont les partenariats ont été initiés en 2020 : un nouveau protocole d'accord a été présenté aux collectivités pour le projet éolien à Gruéy-lès-Surance avec H2air, dont le chantier devrait démarrer à l'automne 2022, celui de Neoen a fait émerger la création d'une nouvelle filiale Solenval pour un projet sur Vroville et environs, avec l'entrée dans le parc de Madon et Moselle autour de Ville-sur-Ilion au printemps 2022, tout comme l'accompagnement du prototype innovant d'hydrolienne fluviale fabriqué dans les Vosges par l'entreprise Peba, dont le raccordement est en cours ; la centrale solaire sur l'ancien centre d'enfouissement technique de Golbey avec Total Energies est entrée en chantier en fin d'année, de même que la Maison de l'Habitat et du Territoire de l'Agglomération d'Epinal qui se verra équipée des premiers panneaux de Terr'EnR.

L'activité de la SEM en cette seconde année d'exercice a aussi été ponctuée de plusieurs évolutions majeures qui l'ont poussée à prendre l'attache des maires de l'agglomération d'Epinal et de la communauté de communes Mirecourt-Dompaire : la multiplication des approches de développeurs privés, que ce soit pour des centrales solaires photovoltaïques au sol ou des projets éoliens, a tout d'abord souligné l'enjeu de la concertation et de la planification intercommunale pour ne pas sacrifier nos paysages et nos ressources, tout en défendant l'intérêt du collectif.

Les solutions photovoltaïques démontrent leur capacité d'adaptation pour concilier les usages : solaire flottant sur d'anciennes carrières, sur ombrière de parking ou en agrivoltaïque, ... le temps de l'expérimentation est venu pour en maîtriser les impacts, en optimiser les atouts et les suivre pour démontrer leur intérêt agronomique. À l'appel du 18 juin 2021, les servitudes radars militaires pour l'éolien ont évolué libérant ainsi toute une partie du territoire de la contrainte. Les nouvelles zones potentielles ont été présentées aux communes concernées pour co-construire avec les maires volontaires un schéma éolien révisé prenant en compte les spécificités locales. De nouveaux partenariats en découleront en 2022.

Le photovoltaïque sur toitures ne demeure pas en reste. Étudié de façon privilégiée sur une vingtaine de toitures de collectivités, le potentiel des exploitations agricoles est également visé en partenariat avec la Chambre d'Agriculture, tout comme celui des HLM, à l'étude sur un quartier pilote avec Epinal Habitat.

Enfin la SEM s'ouvre à la biomasse, en candidatant avec Engie pour répondre à la consultation de Thaon-les-Vosges pour son réseau de chaleur urbain.

Les projets sont nombreux et leur diversité une nécessité pour répondre aux ambitions du Plan Climat. En cela, nous devons beaucoup à l'implication des administrateurs de Terr'EnR, aux membres du Comité technique, à nos partenaires, aux experts qui nous assistent et trouvent des solutions et au personnel, car sans eux la voie de l'engagement politique ne serait possible.

STRUCTURER, FÉDÉRER, INVESTIR POUR UN TERRITOIRE À ENERGIE POSITIVE !

Michel HEINRICH
Président de la SEM Terr'EnR



Des femmes et des hommes, eux aussi à énergie positive !

Conseil d'Administration

Collège Public



Roger ALEMANI
Communauté
d'Agglomération
d'Epinal



Michel FOURNIER
Communauté
d'Agglomération
d'Epinal



Thierry GAILLOT
Communauté
d'Agglomération
d'Epinal



Michel HEINRICH
Communauté
d'Agglomération
d'Epinal



Stéphanie POIRIER
Communauté
d'Agglomération
d'Epinal



Sandrine QUEYREYRE
Communauté
d'Agglomération
d'Epinal



Nathalie BABOUHOT
Communauté
de Communes
de Mirecourt-Dompaire



Sylvie d'ALGUERRE
Région Grand Est



Elisabeth DEL GENINI
Région Grand Est

Collège Privé



Véronique BEC
Caisse des Dépôts
et Consignations



Bertrand HIRTZ
Caisse des Dépôts
et Consignations



Marie-Agnès EVRARD
Crédit Agricole
Alsace Vosges



Jean-Christophe LABBE
Caisse d'Épargne
Grand Est Europe

Censeur



Simon MATHIEU
Énergie Partagée
Investissement

Membres du Comité Technique et Direction Générale

Collège Public

Comité Technique



Sami KRIOUCHE
Membre titulaire
Chargé de Stratégie
Rénovation et Performance
du Patrimoine,
Communauté
d'Agglomération
d'Epinal



Julie HOSDEZ
Membre suppléante
Directrice générale
adjointe,
Communauté
d'Agglomération
d'Epinal



Mathieu SCHICKEL
Membre titulaire
Directeur général,
Communauté
de Communes de
Mirecourt-Dompaire



Martine GRANDEMANGE
Membre suppléante
Directrice générale adjointe,
Communauté
de Communes de
Mirecourt-Dompaire



Emilie MAILLARD
Membre titulaire
Chargée de mission
transition énergétique,
Région Grand Est



Olivier LONGIN
Membre suppléant
Chargé de mission
financements
innovants de la
transition énergétique,
Région Grand Est

Collège Privé



Valérie GACHET
Membre titulaire
Responsable énergie,
Caisse des Dépôts et
Consignations



Bertrand HIRTZ
Membre suppléant
Chargé de
développement
territorial,
Caisse des Dépôts et
Consignations



Alina MOUREY
Membre titulaire
Responsable Banque
d'Affaires Entreprises
Crédit Agricole
Alsace Vosges



Manon GASULLA
Membre suppléante
Chargée Agency
Banque d'Affaires Entreprises
Crédit Agricole
Alsace Vosges



Jean-Christophe LABBE
Membre titulaire
Directeur Centres
d'Affaires Multimarchés
Lorraine
Caisse d'Epargne
Grand Est Europe



Katia GOUVENEL
Membre suppléante
Responsable
des Marchés
Institutionnels
Caisse d'Epargne
Grand Est Europe



Simon MATHIEU
Membre titulaire
Chargé
d'Investissement
Energie Partagée
Investissement



Erwan BOUMARD
Membre suppléant
Directeur
Energie Partagée
Investissement

Direction Générale



Olivier JODION
Directeur général



Jacques GRONDAHL
Directeur général délégué



Muriel VAN DYCK
Assistante de direction

► Poursuite des négociations pour les opérations en cours et nouvelles perspectives

Partenariat avec H2air pour 2 éoliennes territoriales à Gruey-lès-Surance

Lun'EnR, filiale de Terr'EnR, a été structurée pour partager l'actionnariat territorial et citoyen qui financera l'apport en fonds propres des 2 éoliennes territoriales à Gruey-lès-Surance. Terr'EnR prendra le risque d'investissement en phase chantier pour céder 10% de ses actions à la mise en service aux 3 communes volontaires qui se sont positionnées en 2021 : Gruey-lès-Surance, La-Vôge-les-Bains

et Fontenoy-le-Château. Energie Partagée Investissement prendra un rôle identique pour les citoyens et collectifs locaux structurés (SCIC, club d'investisseurs...) pour investir jusqu'à 30%. 2021 a aussi été marqué par la phase pré-construction amorcée par H2AIR et la négociation de l'ensemble des contrats garantissant un projet fidèle aux performances attendues.

Partenariat avec Neoen : nouveau projet sur Vroville, Ahéville et Velotte-et-Tatignécourt et participation au capital de Madon et Moselle

Solenva, filiale à 40% de Terr'EnR et 60% de Neoen a été structurée pour partager le coût des études de faisabilité de la zone potentielle validée par délibération municipale de Vroville, Ahéville et Velotte-et-Tatignécourt. Le secteur validé dans le cadre du schéma éolien intercommunal répond aux critères d'intégration paysagère et de biodiversité du SCoT.

L'année 2022 consistera à initier les études d'impact pour le vérifier. Le protocole de codéveloppement prévoit l'intégration des communes et des citoyens au projet, de la phase de concertation préalable à la définition du projet, jusqu'au financement du projet. Autre fait marquant de 2021, Terr'EnR a obtenu l'accord de Neoen pour participer à hauteur de 9% au parc de Madon et Moselle.

Reproduire le schéma partenarial pour les 2 éoliennes du projet de RWE à Rancourt

Les discussions se sont poursuivies en 2021 avec RWE sans aboutir à aucun accord à ce jour.

Nouveau partenariat avec Opale pour étudier le potentiel d'un secteur complexe

Pour son expertise sur les paysages, sur l'éolien en forêt, pour sa qualité de concertation et son ouverture à un modèle participatif citoyen, Opale a été sélectionné par la SEM pour accompagner la faisabilité technique d'un secteur le long de la RN 57.



Ville-sur-Illon – Parc éolien de Madon & Moselle © Terr'EnR

Qualification technique de la 1^{ère} grappe de toitures photovoltaïques et 1^{er} chantier de centrale au sol

Visite de sites, études de raccordement et de structure

Sur une centaine de toitures proposées par les communes, une vingtaine de toitures a été sélectionnée à la suite de visites de sites réalisées par l'expert de Cohérence Energies, assistant à maîtrise d'ouvrage de la SEM. Une estimation du coût d'équipement des toitures est venue compléter l'analyse, ainsi qu'une estimation du coût de raccordement par Enedis.

Dernier point à vérifier avant de pouvoir engager la consultation groupée des entreprises : la solidité des charpentes pour sup-

porter les 15 kg/m² nécessaires à l'installation. La consultation s'est tenue fin 2021 pour un rendu mi 2022. Quant à l'équipement de la première installation de la SEM prévue sur les toitures de la Maison de l'Habitat et du Territoire de l'Agglomération d'Epinal, une mission de maîtrise d'œuvre a été confiée à Cohérence Energies pour sélectionner l'entreprise qui réalisera les travaux.

C'est Lorsolaire, filiale de Vosges Charpente, qui a été sélectionnée pour une mise en service programmée en juin 2022.



Inspection de l'Ecole maternelle Jules Ferry - Chantraine
© Terr'EnR



Analyse de la toiture de la Maison de Retraite - Dompierre
© Terr'EnR



Inspection de la charpente de l'Eglise - Xertigny
© Terr'EnR

Lancement du chantier avec Total Énergies

Alors que Total obtenait un tarif d'achat pour le projet de centrale au sol sur l'ancien centre d'enfouissement technique de Golbey au printemps 2021, la SEM poursuivait ses efforts de maîtrise des intérêts territoriaux malgré la hausse des matières premières. En parallèle la commune faisait aboutir les accords fonciers, pour un lancement du

chantier à l'automne 2021 et une mise en service programmée pour l'été 2022. En outre, l'actionnariat 49% territorial (25% la commune de Golbey et 24% la SEM) permet au projet de bénéficier d'un bonus de la Commission de Régulation de l'Énergie (CRE).



Vue de chantier du Centre d'Enfouissement - Golbey
© Total Energies

▲ Débat « Photovoltaïque et paysage » en Conférence des Maires de l'Agglo. d'Épinal

Retour sur quelques photomontages qui ont marqué les esprits

La conférence des maires de l'Agglomération d'Épinal de mai 2021 a marqué les esprits. Alors que nombre de communes se sont vues proposer des projets par divers développeurs sur toute sorte de foncier, la question des paysages a été mise au centre des débats.

Après le rappel des diverses applications de la technologie photovoltaïque permettant une compatibilité d'usages, des simulations par photomontage ont été présentées pour illustrer et débattre de l'acceptabilité paysagère de certains projets et des dérives possibles lorsque la rentabilité prime sur l'impact paysager.



Photomontage : solaire flottant sur le plan d'eau à Chavelot le long de la N57 - © Lenevé.com



Photomontage : solaire vertical à l'entrée de Charmes le long de la E23 - © Lenevé.com



Photomontage : solaire flottant sur l'ancienne carrière de Sagram à Igney - © Lenevé.com

► Réseau de chaleur à Thaon-les-Vosges : la SEM Terr'EnR candidate avec Engie

En parallèle à la démarche de l'industriel Wiskase qui projette de s'équiper d'une chaudière biomasse, la commune de Thaon-les-Vosges a lancé, mi 2021, une consultation pour une délégation de service public. La SEM Terr'EnR s'est associée à Engie pour candidater et espère ainsi accompagner son premier réseau de

chaleur. Terr'EnR espère gagner en transparence et en maîtrise dans la gouvernance du projet et peut-être inciter d'autres communes du territoire à développer des réseaux de chaleur biomasse impliquant l'investissement participatif territorial.



Thaon-les-Vosges vu du ciel - © Géoportail.gouv.fr

Projets hydroélectricité 2021

► L'accompagnement à l'implantation de l'hydrolienne de Peba à Épinal

Par la mise en réseau de Peba avec l'expert hydrologue Laurent Jacquet, Ercisol et la ville d'Épinal, la SEM a contribué à déterminer un emplacement favorable au suivi de l'exploitation du prototype d'hydrolienne fluviale : le canal de fuite de la centrale HydroEpinal détenue par Energie Partagée Investissement & Ercisol. A noter : le projet a reçu un accueil favorable de

la ville d'Épinal car il s'inscrit dans le projet d'éco-quartier en cours de construction au quartier Bitola-Champbeauvert. La poursuite des investigations s'est tenue avec le gestionnaire de réseau Enedis pour procéder au raccordement du prototype dans les meilleures conditions. La mise en service de l'hydrolienne devrait aboutir à l'été 2022.



Vue sur le canal de fuite de la Centrale HydroEpinal - © Terr'EnR

Éléments financiers au 31/12/2021

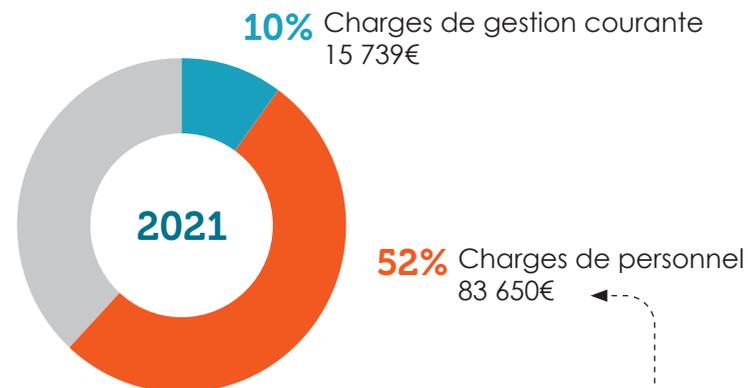
Produits d'exploitation : 20 259€

Charges d'exploitation : 160 745€

Honoraires

	2021
Honoraires et frais d'actes	16 690€
Honoraires techniques Eolien Gruey	15 306€
Honoraires techniques AMO PV	18 760€
Honoraires techniques MOE PV toiture 1	2 750€
Honoraires techniques MOE PV toiture Bitola	2 000€
Honoraires techniques Centrale au sol Golbey	5 850€
TOTAL honoraires	61 356€

38%
Honoraires
61 356€



Synthèse de l'activité

	2021
Chiffre d'affaires	20 259€
Marge globale	20 259€
Charges de fonctionnement	75 831€
Valeur ajoutée	-55 572€
Impôts et taxes	1 004€
Charges de personnel	83 650€
Excédent brut d'exploitation	-140 226€
Transferts de charges	131€
Dotations aux amortissements	260€
Résultat d'exploitation	-140 355€
Résultat financier	0€
Résultat courant avant impôts	-140 355€
Résultat exceptionnel	22 263€
RÉSULTAT NET	-118 092€

À noter : la baisse des honoraires techniques de -45% par rapport à 2020 et un premier chiffre d'affaires découlant de la refacturation des frais de développement à la filiale portant le projet éolien de Gruey.

Bilan actif

	31-12-2021
Capital souscrit non appelé	2 300 000€
Immobilisations corporelles	452€
Avances et acomptes	7 995€
Participations	11 000€
Total Actif Immobilisé	19 447€
Créances clients	24 311€
Autres créances	20 382€
Disponibilités	2 005 197€
Charges constatées d'avance	212€
Total de l'actif circulant	2 050 102€
TOTAL ACTIF	4 369 549€

Bilan passif

	31-12-2021
Capital social	4 600 000€
Report à nouveau	-183 567€
Résultat de l'exercice	-118 092€
Total des capitaux propres	4 298 341€
Emprunts	0€
Dettes fournisseurs	59 311€
Dettes fiscales et sociales	11 897€
Total dettes	71 208€
TOTAL PASSIF	4 369 549€

L'OPÉRATEUR ÉNERGÉTIQUE DES VOSGES CENTRALES

